



පරිපාලන සේවා දෙපාර්තමේන්තුව  
PEMERINTAH KOTA DENPASAR  
රාජ්‍ය සේවා දෙපාර්තමේන්තුව  
SEKRETARIAT DAERAH  
රාජ්‍ය සේවා දෙපාර්තමේන්තුව, පුරාණ ගායා මාවත, පුරාණ නගරය, දකුණු දොරටුව  
Jalan Gajah Mada No. 1 Denpasar Telepon 234831 - 226163

Kepada Yth : Bapak Walikota Denpasar  
Bapak Wakil Walikota Denpasar  
Bapak Sekretaris Daerah Kota Denpasar  
Bapak Asisten Perekonomian dan Pembangunan Setda Kota Denpasar  
Dari : Kepala Bagian Perekonomian Setda Kota Denpasar  
Hari, Tanggal : Senin, 28 Maret 2022  
Perihal : Resume Laporan Manajemen periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021

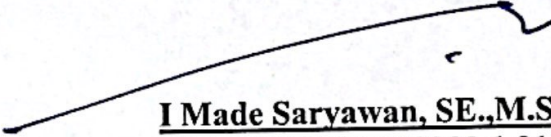
Berikut ini disampaikan Resume Laporan Manajemen periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021:

1. Posisi Aset Perumda Air Minum Tirta Sewakadarma per 31 Desember 2021 sebesar Rp209.301.788.654.
2. Kemampuan perusahaan untuk memperoleh pendapatan tahun 2021 hanya sebesar Rp154.506.726.535,00 lebih kecil (1,48%) atau Rp2.286.427.984,00 dibandingkan dengan RKA perubahan yang sebesar Rp156.793.154.519,00.
3. Melihat realisasi pendapatan di bawah yang direncanakan, manajemen melakukan langkah-langkah efisiensi secara maksimal dengan pertimbangan efisiensi yang dilakukan tidak mengganggu pelayanan pada pelanggan. Dari langkah-langkah efisiensi yang dilakukan maka realisasi beban adalah Rp143.184.387.891,00 lebih kecil (4,50%) atau Rp6.440.652.081,00 dari RKA perubahan.
4. Laba bersih pada tahun 2021 sebesar Rp8.320.736.524 bila dibandingkan dengan tahun 2020 capaian laba bersih mengalami penurunan sebesar Rp7.497.359.272,00 atau (47,40%).
5. Penurunan rata-rata pemakaian pelanggan dari tahun-tahun sebelumnya dengan rata-rata pemakaian air 22,50M<sup>3</sup>/pelanggan/bulan menjadi 19,97M<sup>3</sup>/pelanggan/bulan mengakibatkan penjualan air di tahun 2021 hanya mencapai 21.360.936M<sup>3</sup>, turun sebesar 2.294.671M<sup>3</sup> dari tahun sebelumnya yang sebesar 23.655.607M<sup>3</sup>. Penurunan volume penjualan mengakibatkan penurunan pendapatan air sebagai akibat tidak tercapainya tarif progresif, sehingga capaian pendapatan air di tahun 2021 hanya sebesar Rp134.624.607.530,00 terjadi penurunan sebesar Rp17.002.022.450,00 atau (11,21%) dibandingkan dengan tahun lalu sebesar Rp151.626.629.980,00.
6. Rata-rata harga jual per meter kubik (M<sup>3</sup>) di tahun 2021 sebesar Rp6.302,37,- lebih kecil Rp101,86,- dibandingkan dengan harga pokok penjualan (HPP) yang sebesar Rp6.404,23,- mengakibatkan capaian *Full Cost Recovery* (FCR) unaudit hanya sebesar 98,41%.
7. Pertumbuhan pelanggan aktif di tahun 2021 hanya sebesar 0,35% dimana pelanggan di awal tahun 2021 sebanyak 88.820 sambungan, sedangkan jumlah pelanggan di akhir tahun sebanyak 89.126 sambungan. Penambahan sambungan aktif di tahun 2021 berjumlah 306 sambungan. Pertumbuhan pelanggan di tahun 2021 lebih kecil dibandingkan pertumbuhan pelanggan di tahun 2020 yang mencapai 1,63% dengan penambahan sambungan aktif sebanyak 1.424 sambungan.

8. Tingkat kehilangan air (unaudit) sebesar 44,67% masih diatas tingkat kehilangan air diperkenankan sebesar 19,67%, dimana tingkat kehilangan air yang diperkenankan adalah 25%. Terjadi peningkatan kehilangan air sebesar 5,91% dibandingkan tingkat kehilangan air tahun lalu yang sebesar 38,76%.
9. Hasil Audit atas Laporan Keuangan untuk tahun buku 2021 dengan Kantor Akuntan Publik Tjahjo, Machdjud Modopuro & Rekan memberikan opini akuntan wajar dalam semua hal yang material.

Demikian resume ini dibuat, selanjutnya mohon arahan.

**Kepala Bagian Perekonomian  
Sekretariat Daerah Kota Denpasar**



**I Made Saryawan, SE.,M.Si**  
**NIP. 19650504 199203 1 015**